

PADASJOKI 2012 -STRATEGIA / päivitetty 27.08.2007

Padasjoen visio 2012

Padasjoki on vireä ja monipuolinen, hyvät palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön tarjoava, seutuyhteistyötä tekevä yhteisö.

Padasjokelaiset kehittävät rakentavasti ja yhteistyössä yhteisöään, uskovat itseensä ja omiin mahdollisuuksiinsa.

Padasjoella on hyvä maine vakituisen ja kesäasumisen alueena, jossa on monipuolinen tontti- ja asuntovaranto. Padasjoelta käydään muuallakin työssä.

Padasjoki elää metsästä, teollisuudesta, palveluista ja korkeaa teknologiaa hyödyntävistä yrityksistä. Teollisuus on keskittynyt kehittyneelle ja viihtyisälle Taulun alueelle.

Padasjoella lukio-opetuksen saatavuus on turvattu. Alueella toimii kehittyvä yhtenäiskoulu.

Padasjoen matkailun vetonaula on kansainvälisesti tunnettu, Päijänteeseen ja sen kansallispuistoon tukeutuva virkistyskohde, joka monenlaisine oheistoimintoineen antaa sivuansiomahdollisuuksia monelle padasjokelaiselle.

Padasjoki on omaehtoisen terveystiikunnan edelläkävijä.

PADASJOEN PÄÄSTRATEGIA: YHTEISTYÖKYKYINEN, KEHITTYVÄ YHTEISÖ

Strategiset linjaukset:

TARKOITUKSEN MUKAINEN KUNTARAKENNE

Tavoitteet:

1. Aktiivinen seudullinen ja maakunnallinen yhteistyö
2. Kirkonkylä lähipalveluiden keskus
3. Kylät omatoimisen elämisen vaihtoehtona

Mittarit:

1. Laaja-alaiset kuntayhtymät ja muut yhteistyömuodot: määrä, kustannustehokkuus
2. Lähipalveluiden määrän muutos, saatavuus
3. Vakituisen asumisen rakennusluvut kylillä, loma-asuntojen käyttötarkoituksen muutokset

TASAPAINOINEN TALOUS

Tavoitteet:

1. Kilpailukykyisillä veroprosenteilla tuottavaa toimintaa
2. Vuosikate suurempi kuin poistot, joiden määrä vastaa vähintään korvausinvestointeja
3. Uusinvestointien kattaminen kiinteistöomaisuuden myynnillä
4. Sijoitusvarallisuuden pitkäjänteinen ja tuottava hoitaminen

Mittarit:

1. Vertailu Päijät-Hämeen ja koko maan saman kokoluokan maaseutumaisiin kuntiin
2. Kehitysvertailu, kertynyt ali- / ylijäämä
3. Palvelutuotannossa tarpeettomien kiinteistöjen jatkuva tarkastelu
4. Sijoitustuotot/ korkokulut, metsän nettotuotto, usean vuoden jaksot

VIIHTYISÄ JA VIRIKKEELLINEN ASUINYMPÄRISTÖ

Tavoitteet:

1. Monipuolinen ja riittävä asunto- ja tonttitarjonta
2. Asumisviihtyisyyden takaava kaavoitus ja infrastruktuuri
3. Rakentajan ja rakennuttajan yhteistyötä parantavat toimet

Mittarit:

1. Myynnissä olevat asunnot ja tontit, määrä ja laatu
2. Yleisten alueiden kunto, kulkuväylien kunto, tietoliikenneyhteyksien toimivuus
3. Lupaprosessin määrät, käsittelynopeus

PAIKALLISIIN EDELLYTYKSIIN JA INNOVATIIVISUUTEEN TUKEUTUMINEN TYÖPAIKKOJEN LUOMISESSA

Tavoitteet:

1. Yleisten edellytysten luomiseen tähtäävää yritysten tukipolitiikkaa
2. Jalostusasteen nostaminen teollisuudessa, lähialueiden raaka-aineiden hyödyntäminen, tuotekehityksen edistäminen teknologian alalla
3. Monipuolista matkailuun ja vapaa-ajan asumiseen liittyvää palvelutarjontaa

Mittarit:

1. Padasjoen Kehitys Oy:n rahoitus, yhteistyösopimukset kunnan ja yritysten välillä
2. Työpaikkojen määrä, raaka-aineiden käyttöarviot
3. Majoituskapasiteetti, aktiviteettien määrä, vapaa-ajan toimintoihin liittyvät reitistöt, laatu

OMATOIMISUUTEEN KANNUSTAVA, ASUKASLÄHTÖINEN PALVELUTAPA JA POSITIIVINEN PALVELUASENNE

Tavoitteet:

1. Laadukkaiden peruspalveluiden saatavuus taataan vaihtoehtoisilla tavoilla
2. Neuvonta ennen valvontaa, vapaaehtoisuus ennen pakkoa sekä joustava ystävällisyys ennen virkaintoa
3. Monipuolisen, elinikäisen, sekä kuntalaisia että vapaa-ajanasukkaita koskevan terveystiikunnan merkityksen korostaminen ja sen edellytysten parantaminen

Mittarit:

1. Sosiaali- ja terveyspalvelut, päivähoidotpalvelut, opetuspalvelut, lukiokoulutuksen saatavuuden turvaaminen, vapaa-aikapalvelut, yksityiset kauppa- ym. palvelut: määrä ja laatu
2. Asiakastyytyväisyys- ym. seurantatutkimukset
3. Liikuntapaikkojen kävijämäärät, terveystienot / kuntalainen

LUONTOA HYÖDYNTÄVÄ, MONIPUOLINEN MATKAILUTARJONTA

Tavoitteet:

1. Päijänteen, Kelventeen, Kullasvuori – Mainiemen alueen mahdollisuuksien korostaminen
2. Monipuolisten reitistöjen aktiivinen käyttäminen
3. Tapahtumat myös markkinointivälineinä

Mittarit:

1. Matkailukohteiden määrä, kävijämäärä, Kullasvuori - Mainiemen alueen rakentuminen
2. Lukumäärä, käyttömäärät
3. Lukumäärä, kävijämäärä

Uskoa Tulevaisuuteen



"Padasjoki 2012"

Loppuraportin tiivistelmä

26.11.2002

Projektiryhmä

Torsti Kirvelä
Suomen Kuntaliitto

Johdannoksi

Keväällä 2002 käytiin useita keskusteluja Padasjoen kunnan johtavien viranhaltijoiden kanssa Padasjoen kunnan johtoryhmän kanssa Padasjoen strategiatyöstä. Keskustelujen jälkeen sovittiin käynnistettäväksi vuoden loppuun kestävä kunnan strategiaprosessi, johon sisältyvät seuraavat vaiheet:

- Avainhenkilöiden haastattelut
- Padasjoen vaiheistettu historia
- Kunnan nykytilan – voimavarojen ja rajoitteiden analyysi
- Padasjoki-skenaarioiden laatiminen
- Skenaarioiden esiin nostamien haasteiden ja varautumisnäkökohtien tarkastelu
- Padasjoen vision tarkistaminen
- Dynaamisen SWOT:in (SWOT-analyysi, jossa luodut skenaariot muodostavat erilaisia toimintaympäristöjä) käyttö strategisten optioiden ja riskien kartoittamisessa
- Uskottavan tulevaisuuskuvan luominen
- Padasjoen päästrategian laatiminen (strategisen etenemisen pääsuunnat)
- Suunnitelma strategian jalkauttamisesta toimialoille
- 2 valtuustoseminaaria

Kunnanhallitus asetti strategiatyötä varten 20.5.2002 projektiryhmän. Projektiryhmään ovat kuuluneet Pirkka Ahola, Rauno Hännikäinen, Tuulikki Kaunisto, Leila Perkiö, Keijo Rantala ja Veikko Nikkarikoski luottamushenkilöistä sekä kunnan johtoryhmä (Tuire Jankko 31.8.2002 asti), Sakari Hyytiä, Osmo Pieski, Raila Taipale). Projektipäällikkönä on toiminut kunnanjohtaja Heikki Jaakkola ja konsulttina Torsti Kirvelä Suomen Kuntaliitosta.

Strategiatyön valmisteluprosessi aloitettiin valtuuston laivaseminaarissa 10 – 11.4.2002.

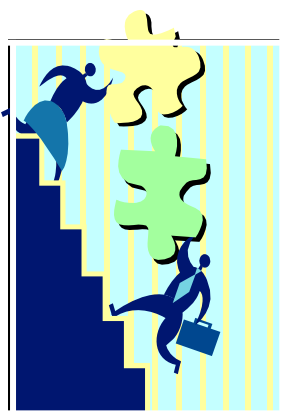
Projektiryhmä on kokoontunut 10 kertaa. Tämän lisäksi koko valtuusto ja kunnan tulosaluevastaavat ovat käsitelleet strategiaa kahdessa vapaamuotoisessa ja työskentelypainotteisessa seminaarissa, joissa valtuusto otti kantaa projektiryhmän tekemään työhön ja linjasi työn tulevaa suuntaa. Seminaarien tuotokset on otettu huomioon strategian laadinnan eri vaiheissa.

Kuntalaisia varten asiasta järjestettiin avoin keskustelu- ja informaatiotilaisuus 30.9.2002.

Tämä raportti on tiivistelmä työn keskeisistä tuloksista. Projektiin liittyy toinen asiakirja ("Padasjoki 2012- strategia. Loppuraportin liitteet"), jossa on yksityiskohtaisesti esitetty työn etenemisen eri vaiheet.

26.11.2002

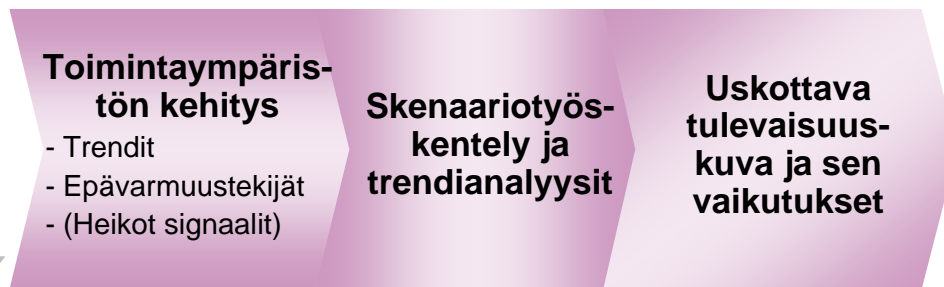
Torsti Kirvelä



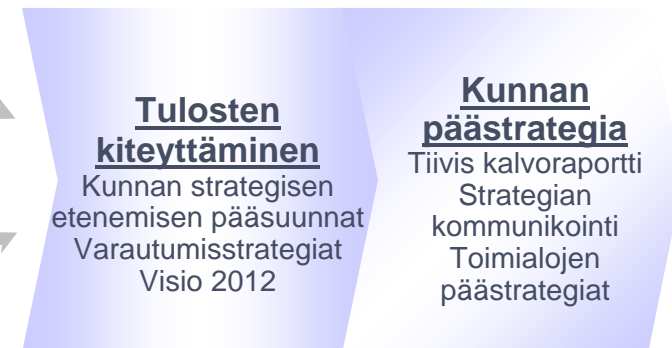
Prosessin viitekehystä

Hahmotelmaa Padasjoen strategiaprosessiksi

Tulevaisuuden toimintaympäristön analysointi



Padasjoen nykytilan ja tulevaisuuden mahdollisuuksien analysointi

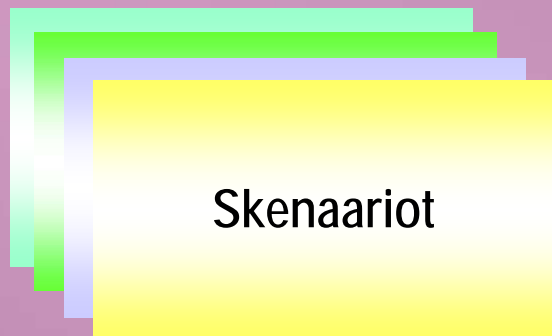


Toukokuu 2002

Marras-/Joulukuu2002

Skenaariot ja strategiset vaihtoehdot

Toimintaympäristö

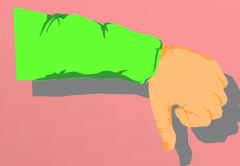
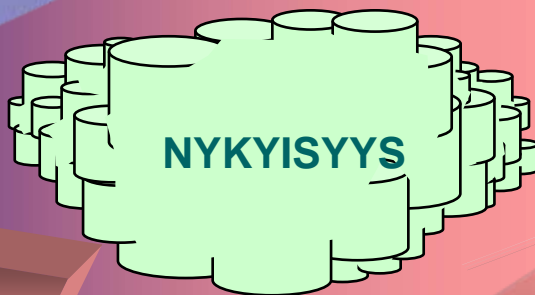


Kunta



Strategian laatimisen viitekehystä

TOIMINTAYMPÄRISTÖ
mahdollisuudet ja uhat



KUNTA
voimavarat ja rajoitukset

Mitä on ollut ?

Mitä on ?

Mitä voi olla ?

Mitä halutaan olevan ?



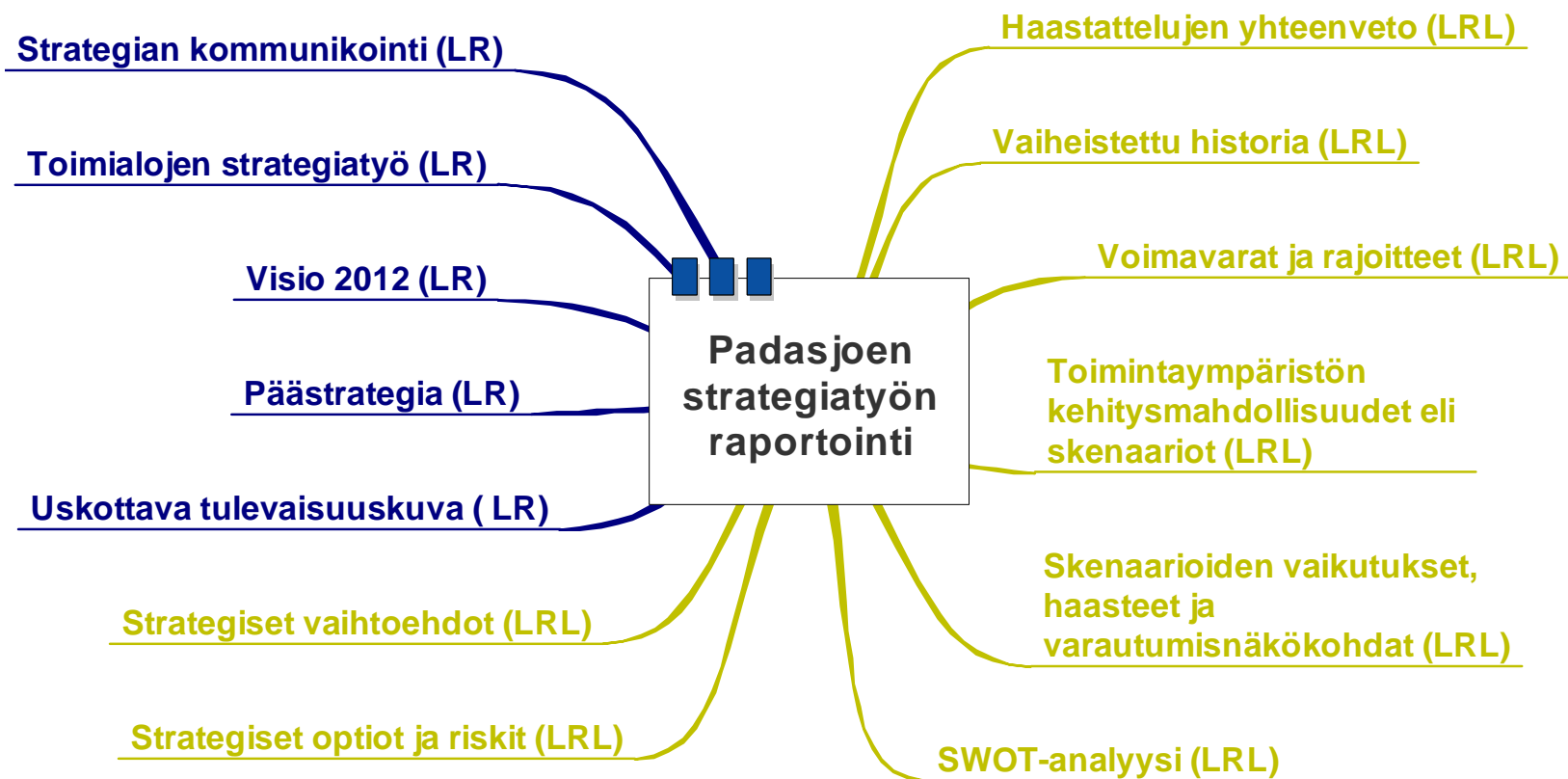
Raportointi

Strategiatyön raportointi

Raportointi jakautuu kahteen osaan:

Loppuraportti (LR), jossa esitetään tiiviissä muodossa projektin keskeiset tulokset

Loppuraportin liitteet (LRL), jossa esitetään sellainen muu prosessin aikana syntynyt aineisto, jolla arvioidaan olevan merkitystä prosessin ymmärtämisen ja ajatusten mahdollisen jatkokehittelyn kannalta.





Uskottava tulevaisuuskuva

Toimintaympäristön uskottava kehitys vuoteen 2012

Kotimaan muuttoliike

Työikäisten muuttoliike suuntautuu harvoin kasvukeskuksiin ja kasvukeskuksista. On myös tunnesiteisiin liittyvää muuttoa. Rauha, puhtaus ja turvallisuus houkuttavat. Pääkaupunkiseudulta muutetaan lähimaakuntiin. Etätyö lisääntyy vähitellen.

Maailmantalouden ja -kaupan kehitys

Kansainvälisen talouden taantumien pohja on ohitettu ja sitä seuraava kasvu tulevina vuosina on keskimäärin korkeintaan 3% eikä välttämättä tasaista.

EU:n kehitys

EU laajenee alueellisesti ja jatkaa hidasta kehitystä kohti liittovaltiota. Suurten jäsenmaiden vaikutusvalta lisääntyy.

Valtion päätökset

Julkisen talouden osuus BKT:sta pienenee tasaisesti. Kuntien ja mahdollisesti myös aluehallinnon osuus julkisesta kulutuksesta kasvaa. Valtio vetäytyy yhä enemmän suoranaista palvelujen tuotannosta ja keskittyy koko valtakuntaa koskeviin asiakokonaisuuksiin. Valtio tukee yritysten sukupolvenvaihdosten toteutumista.

Valtio siirtää velvoitteita ja vastuuta kunnille ja aluehallinnolle mutta ei voimavaroja tehtävien suorittamiseksi.

Päijät-Hämeen kehitys

Pääkaupungin kasvu heijastuu myös Päijät-Hämeeseen ja Lahden seutu menestyy.

Venäjän kehitys

Venäjä jatkaa yhteiskunnallisia uudistuksiaan ja taloudellisten rakenteidensa kehittämistä sekä sitoutumista kansainväliseen yhteistyöhön. Pietarin kehitys on myönteisempää kuin muun Venäjän.

Toimintaympäristön uskottava kehitys vuoteen 2012

Seutuyhteistyö

Kuntien välinen ja seutuyhteistyö lisääntyy vapaaehtoisuuden ja välttämättömyyden sekä asioiden pohjalta. Maakuntien merkitys lisääntyy.

Matkailu ja vapaa-ajan käyttö

Työelämän stressin vastapainoksi haetaan rauhaa ja hiljaisuutta ja puhdasta luontoa. Myös aktiiviseen toimintaan hakeutuvien määrä lisääntyy. Osa matkailijoista on yhä varakkaampia. Liikunta- ja kulttuuripalvelujen kysyntä kasvaa.

Teknologioiden kehitys

Uusia teknologisia läpimurtoja ei oteta käyttöön. Syntyy vain vähän uusia ja käyttökelpoisia innovaatioita. Jo kehitettyä teknologiaa otetaan käyttöön laajasti.

Tietoliikenneyhteydet

Laajakaistaiset yhteydet ulottuvat kaikkialle. Langattomat yhteydet kehittyvät. Yhteyksien rakentamiseen käytetään tarvittaessa julkista tukea



Päästrategia

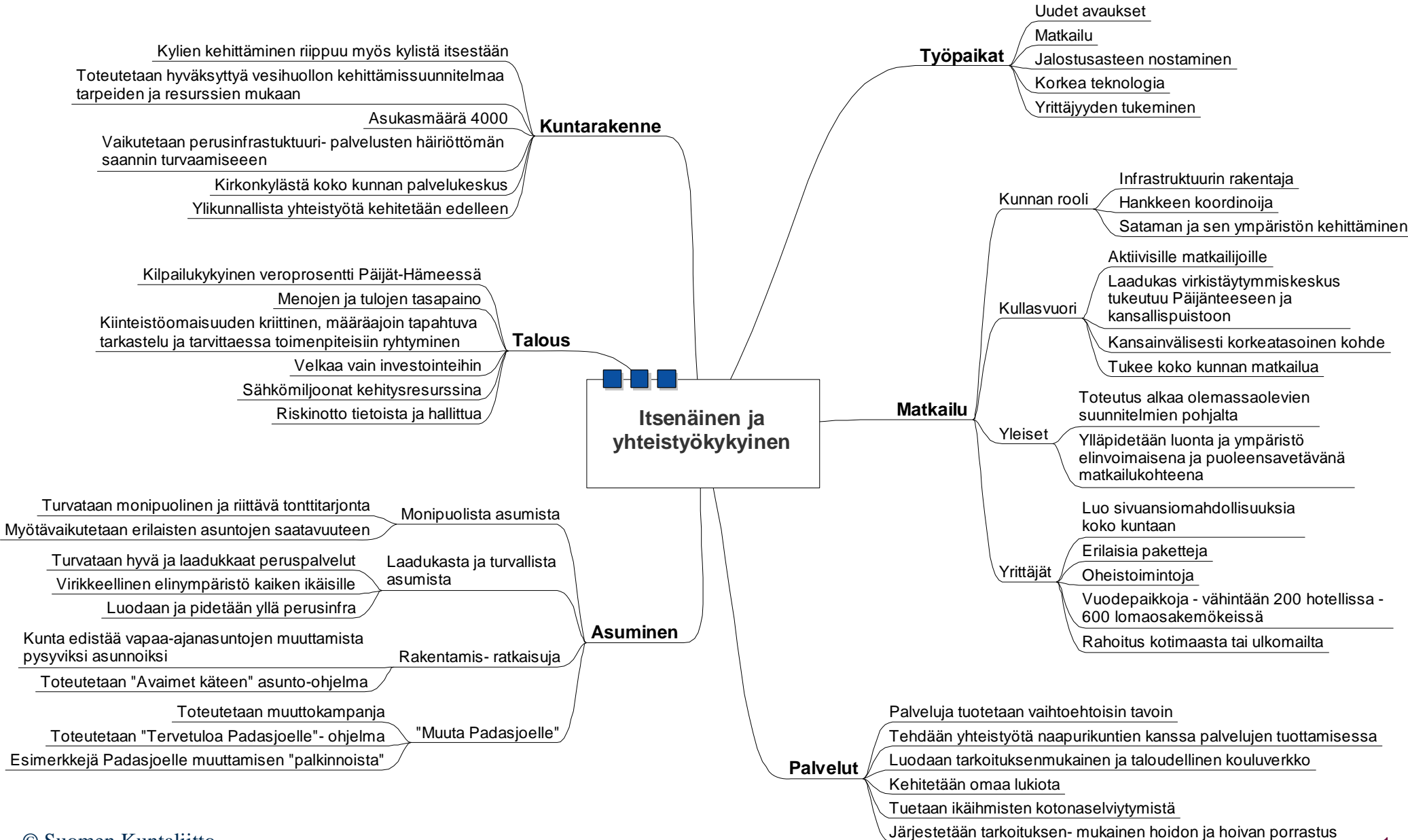
Padasjoen päästrategia

Seuraavaksi esitetään tiiviissä muodossa Padasjoen päästrategiat kokonaisuutena. Tämä jälkeen esitetään työpaikkoja, matkailun kärkeä, palveluja, asumista, taloutta ja kuntarakennetta koskevat strategiat. Niistä muodostuu Padasjoen tulevaissuuntautuneen strategisen etenemisen pääsuunnat. Tämä oli yksi projektin keskeisimmistä tavoitteista.

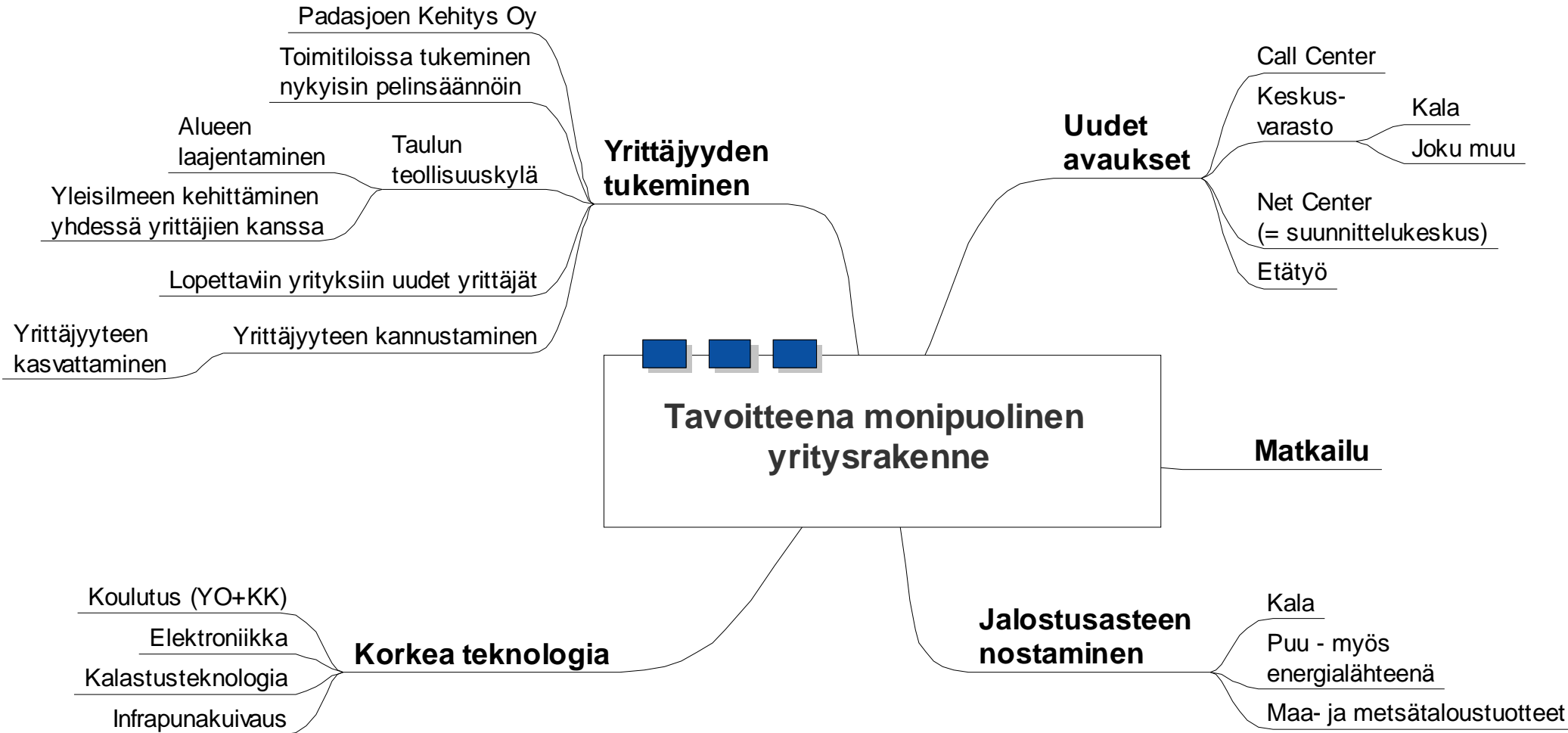
Strategiatyö ei ole valmis eikä loppu tähän. Jäljempänä on esitetty, miten strategiatyötä on tarkoitus jatkaa ja yksityiskohtaistaa sekä miten työn tuloksista on tarkoitus tiedottaa eri tahoille.

Ydinstrategiat on esitetty Mind Map® - (miellekartta, ajatuskartta, ajatussikermä) muotoisina kuvioina. Ne rakentuvat niin, että lähinnä keskusta olevat asiakokonaisuudet ovat ”isoja” kokonaisuuksia ja mitä kauemmaksi keskuksesta edetään, sitä yksityiskohtaisempia kuvion ”oksat” ovat.

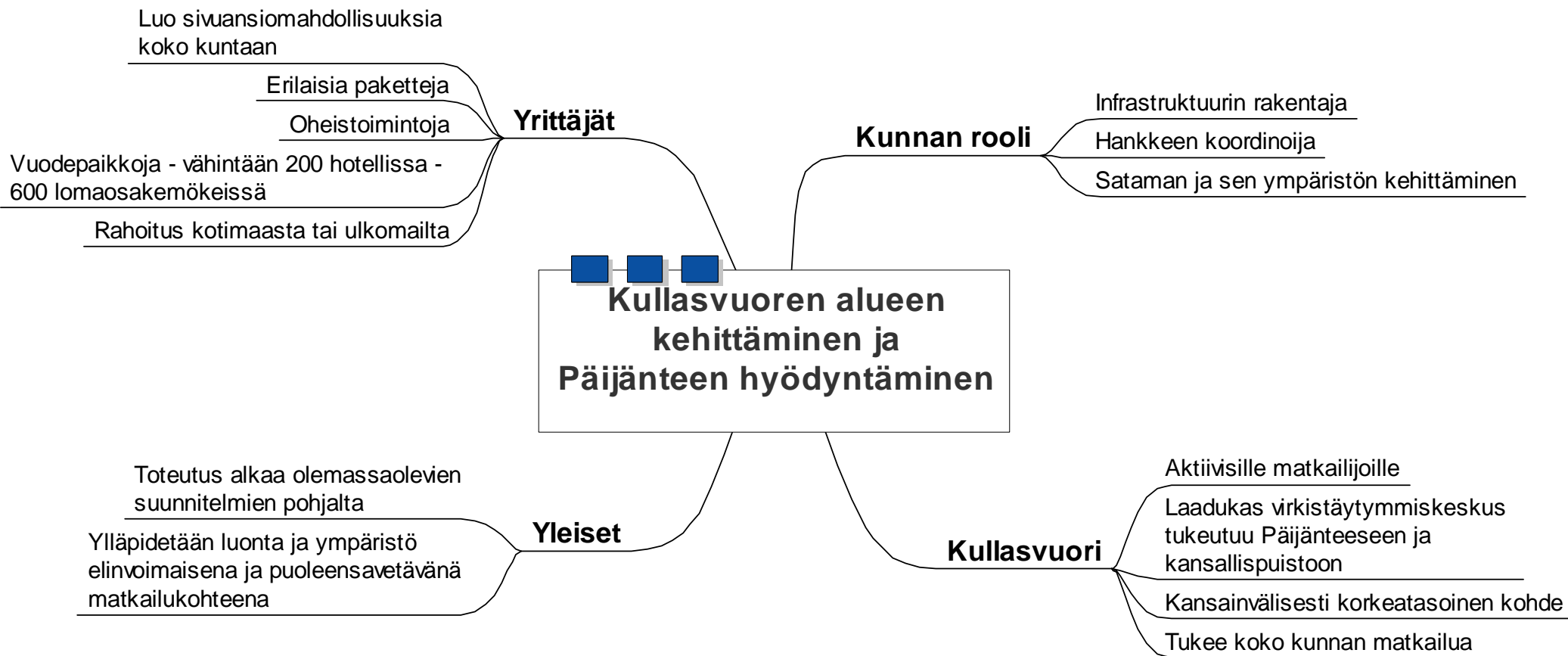
Padasjoen päästrategia



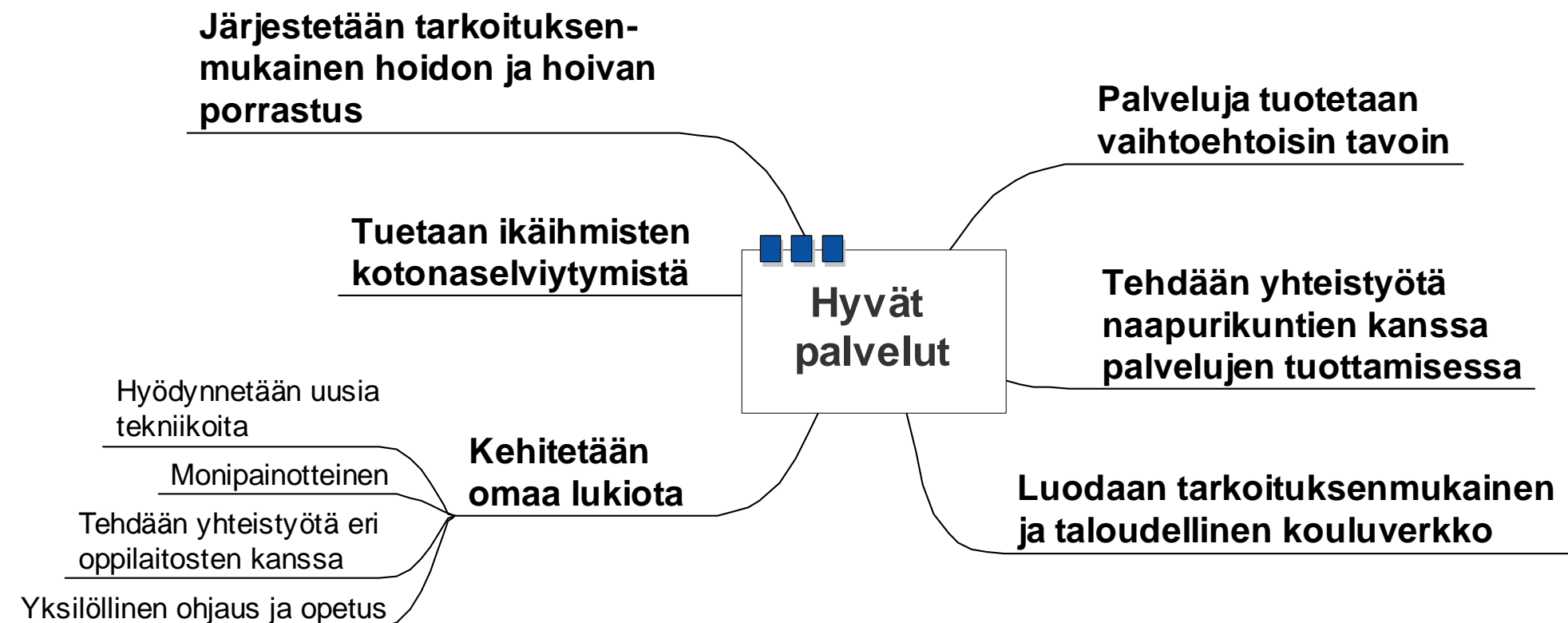
Työpaikat



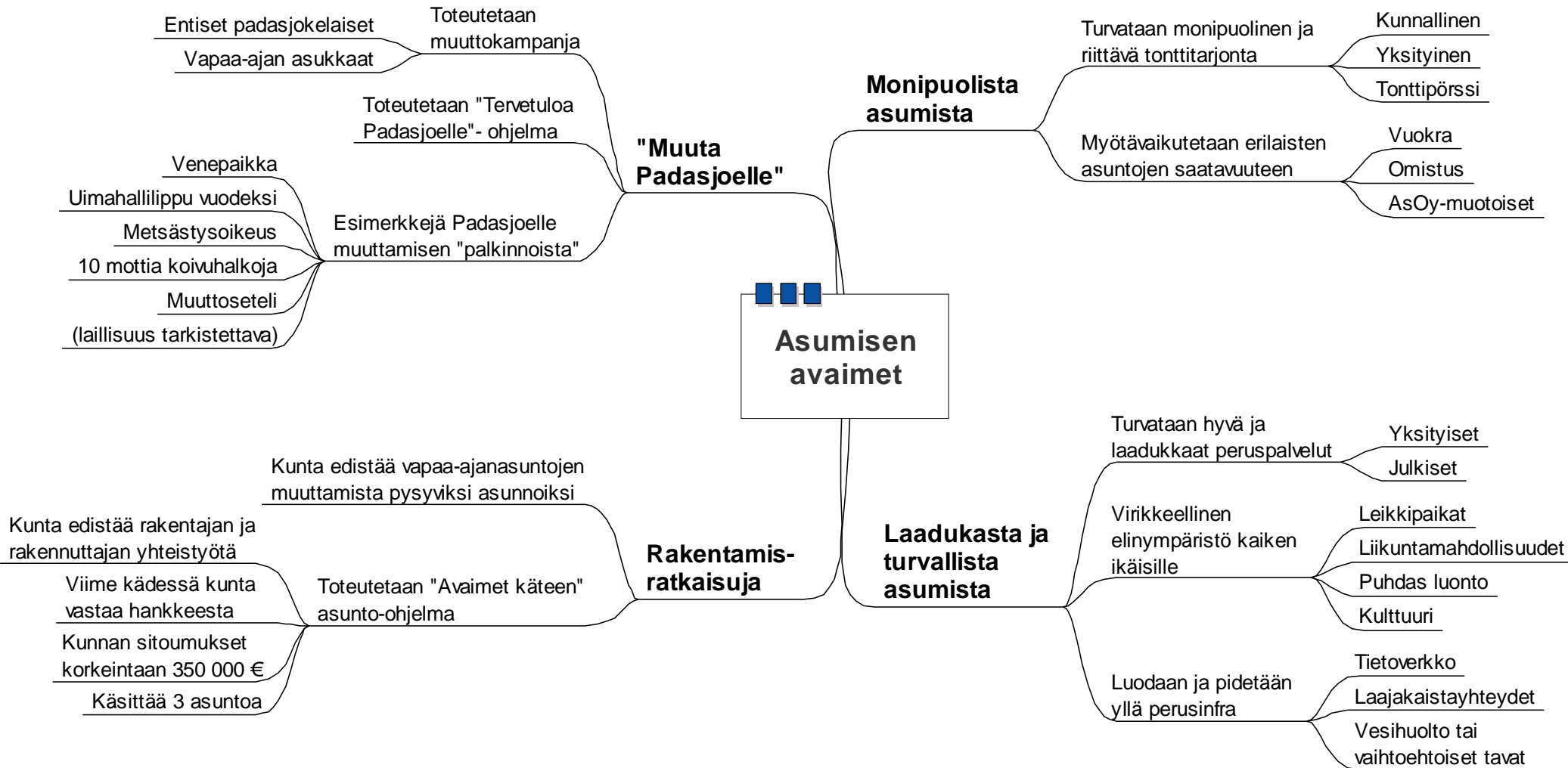
Matkailun kärki



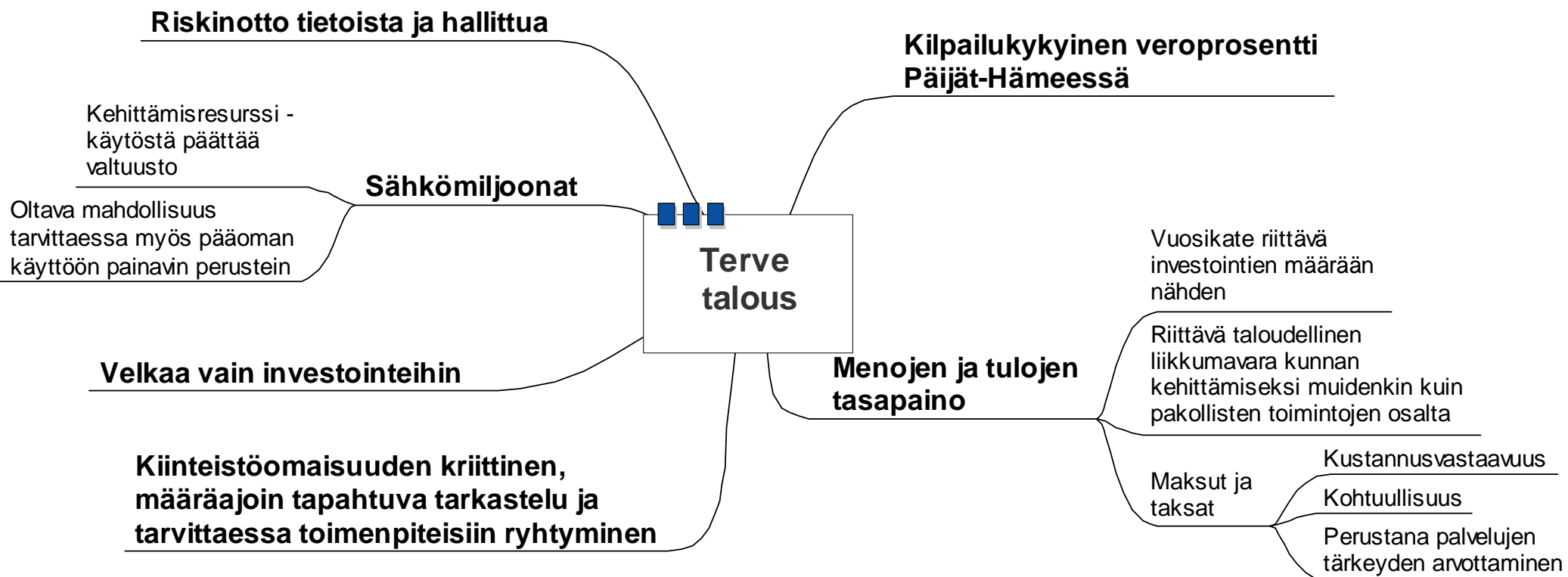
Palvelut



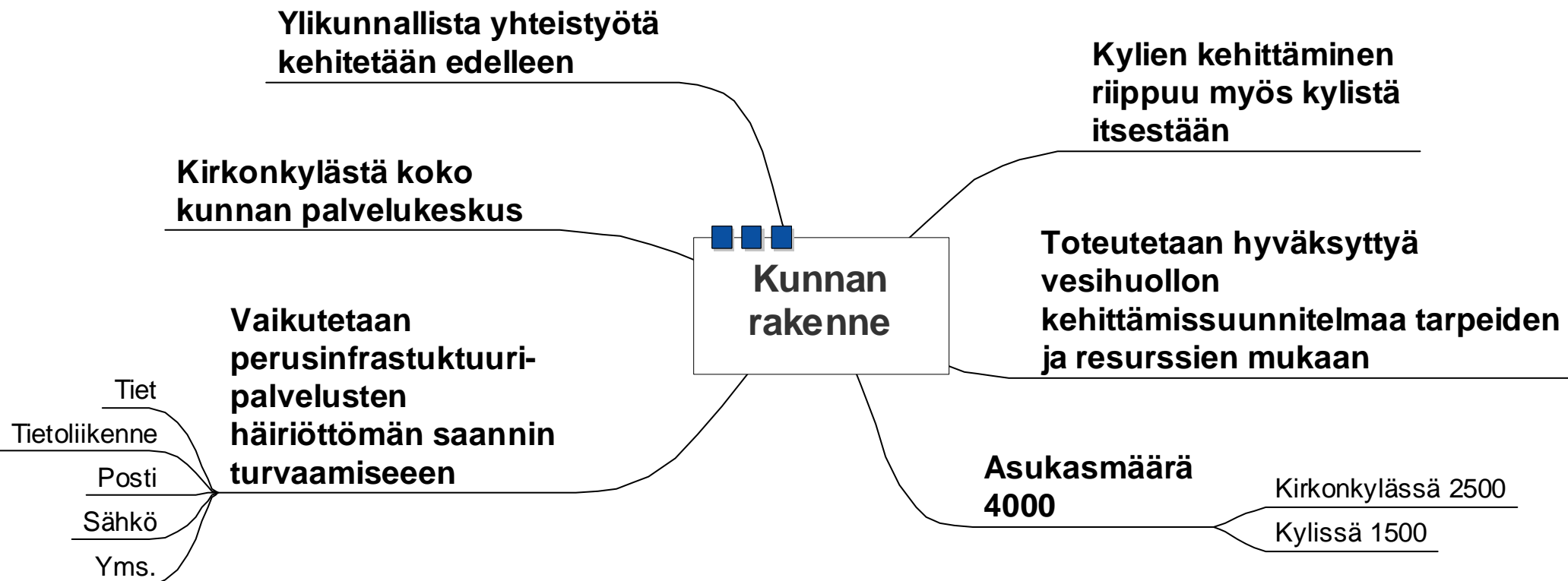
Asuminen



Talous



Itsenäinen Padasjoki





Visio 2012

Padasjoen visio 2012

Padasjoki on vireä ja monipuolinen, hyvät palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön tarjoava neljän tuhannen asukkaan itsenäinen kunta.

Padasjokelaiset kehittävät rakentavasti ja yhteistyössä kuntaansa, uskovat itseensä ja omiin mahdollisuuksiinsa.

Padasjoella on hyvä maine vakituisen ja kesäasumisen kuntana. Kunnassa on monipuolinen tontti- ja asuntovaranto. Padasjoelta käydään muuallakin työssä.

Padasjoki elää metsästä, teollisuudesta, palveluista ja korkeaa teknologiaa hyödyntävistä yrityksistä. Teollisuus on keskittynyt kehittyneelle ja viihtyisälle Taulun alueelle.

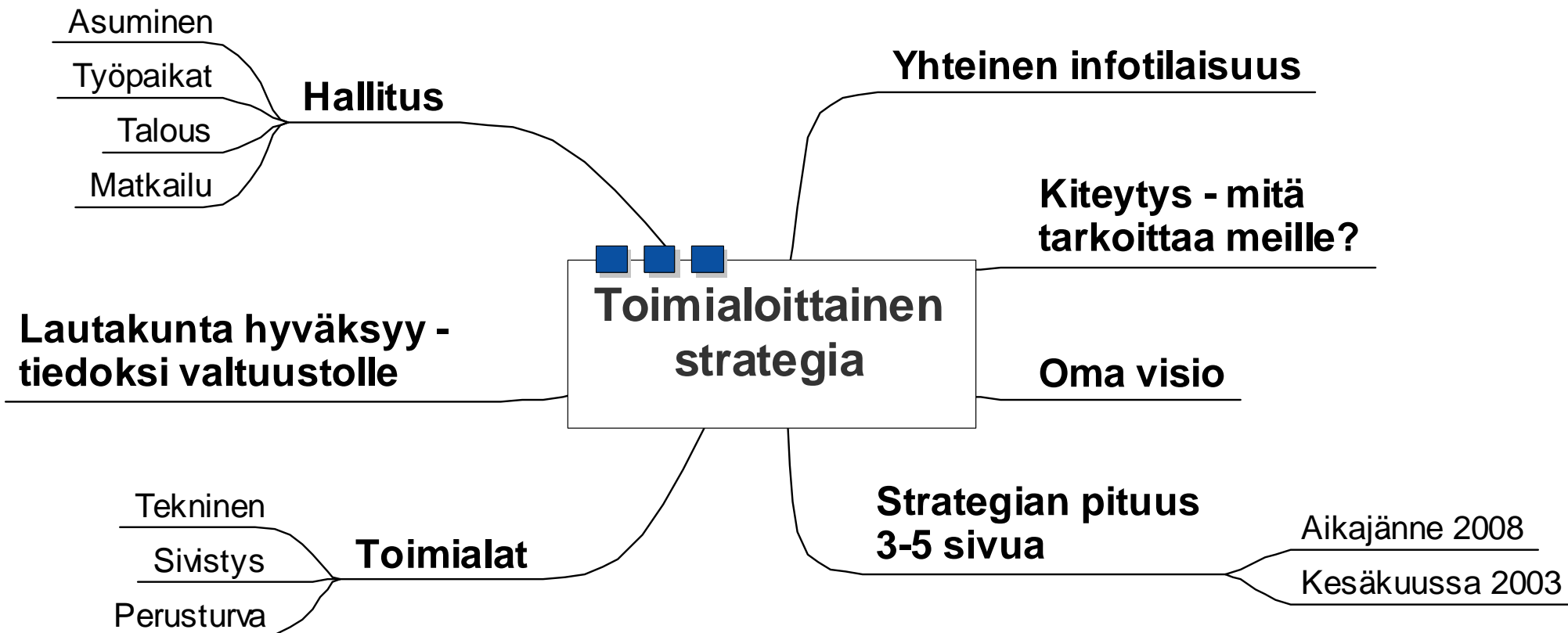
Padasjoen lukio on monipainotteinen ja olemassa olevat koulut toimivat vakaalla pohjalla.

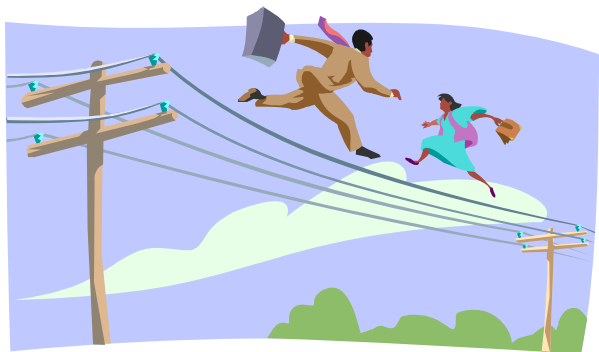
Padasjoen matkailun vetonaula on kansainvälisesti tunnettu Päijänteeseen ja kansallispuistoon tukeutuva virkistyskohde, johon liittyy monenlaisia oheistoimintoja ja joka antaa sivuansiomahdollisuuksia monelle padasjokelaiselle.



Toimialojen strategiatyö

Toimialojen strategiatyö





Tiedottaminen

Strategian kommunikointi

